

Advisers Team

Reference



Přehled projektů realizovaných v roce 2010-2015

- **automobilový průmysl:**
ověřování normativní základny, úspory 11% ve výrobních časech, návrh změny systému odměňování
- **opravárenství a výroba kolejových vozidel:**
realizace změn v technologické přípravě výroby a normování práce, plánování výroby velkých montážních celků (cca 5000 dílů), úspora 15% Nh v odvedené práci; analýza skladových zásob (určení nadnormativních a bezobrátkových položek), redukce skladových zásob o 50%
- **strojírenská sériová výroba:**
výrobní controlling, kalkulace výrobních nákladů, kontinuální zpevňování normativní základny
- **strojírenská zakázková výroba:**
stanovení pravidel práce technologického úseku a vytvoření normativní základny
- **sklářský průmysl:**
technologická příprava výroby, tvorba normativní základny a pravidel pro plánování výroby; snížení počtu pracovních směn o 25% při zachování stejného objemu výroby
- **textilní průmysl:**
organizační opatření v oblasti využití pracovních sil, systém kalkulace výrobních nákladů a prodejních cen, tvorba a používání kapacitního modelu pro plánování a řízení formou hromadné obsluhy
- **elektrotechnický průmysl**
vytvoření normativní základny, pravidla pro plánování výroby, kalkulace výrobních nákladů, personální audit spolu s optimalizací počtu pracovních míst z důvodu výrazného poklesu objemu zakázek
- **výroba lékařských a dentálních nástrojů**
výpočet návratnosti investic, lean production, audit normativní základny
- **nábytkářský průmysl**
dotační poradenství, výběr a implementace informačního systému